

تأثير بعض المتغيرات الديموغرافية على ادارة الازمات المالية بالاندية الرياضية في محافظة الشرقية".

د / عبد الرحمن محمد مجاهد

مدرس بقسم الإدارة الرياضية

كلية التربية الرياضية - بكالوريوس التجارة

قسم إدارة الأعمال - كلية التجارة

الباحث/ زهراء محمد فهمي عبد المجيد

باحث بقسم الإدارة الرياضية

كلية التربية الرياضية - جامعة المنصورة

أ.م.د / كريم محمد الحكيم

استاذ مساعد ورئيس قسم الإدارة الرياضية

كلية التربية الرياضية - جامعة المنصورة

ملخص البحث :

يهدف البحث إلى التعرف على تأثير بعض المتغيرات الديموغرافية على ادارة الازمات المالية بالاندية الرياضية في محافظة الشرقية، وأجري البحث على عينة استطلاعية قوامها (٣٠)، وعينه أساسية مكونه من (٣٠٤)، من اعضاء مجلس الادارة والعاملين بالاندية الرياضية في محافظة الشرقية، واشتملت أدوات جمع البيانات على استمارة البيانات العامة الاساسية لعدد من اعضاء مجلس الادارة والعاملين بالاندية الرياضية عينة البحث، استبيان ادارة الازمات المالية بالاندية الرياضية في محافظة الشرقية، وكانت أهم نتائج البحث أنه توجد علاقة ارتباطية موجبه دالة إحصائياً عند مستوى ٠,٠١ وادارة الازمات المالية بالاندية الرياضية في محافظة الشرقية وبعض متغيرات البحث الديموغرافية.

مقدمة ومشكلة البحث:

الازمات اشهرها حدوثا هي الازمة المالية والتي تكاد ان تؤدي الى انهاء نشاط بعض الإدارات وذلك بسبب ان هناك خلل واضح في عملية الاتزان القائم بين الايرادات والمصروفات والتي تتسبب في عدم تحقيق المؤسسة لأهدافها، وبعد اطلاع الباحثون على توصيات الدراسات المرجعية اوصت دراسة كلا من فادن البرغوثي (٢٠١٣م) (١١)، وخالد السيد (٢٠٠٥م) (٦) الى :

عقد دورات تدريبية لإداريي الاندية في مجال ادارة الازمات، زيادة الاهتمام بإجراء الدراسات والابحاث العلمية في مجال ادارة الازمات، عمل دراسة جدوى لاحتياجات الاندية بمحافظة الشرقية وفقا لخطة علمية واضحة ومدروسة، ضرورة زيادة الدعم الحكومي للأندية الرياضية بالمحافظة لأنها تعد من الأندية الصغيرة (اندية الاقاليم)، وضع سياسات تسويقية ناجحة بالتعاون مع الشركات لإيجاد مصادر تمويل للأندية الرياضية.

وقام الباحثون بعمل دراسة استكشافية عن طريق الاستبيانات الغير مقننة على عينة قوامها سبعة (٧) افراد من (٣) اندية رياضية تكونت من ، مديري الاندية الرياضية بمحافظة الشرقية والاداريين العاملين بها ومن خارج عينة الدراسة الاساسية وذلك بهدف التعرف على الازمة المالية التي تعاني منها الأندية الرياضية بالمحافظة واسفرت هذه الدراسة على النتائج التالية :

تعتبر الاندية الرياضية احد اهم المؤسسات الرياضية التي لها اهمية كبرى نحو زيادة اعداد الافراد الممارسين للنشاط الرياضي بجميع انواعها واشكالها للجنسين بجميع الاعمار ،كما انها تساعد على عملية زيادة الثقافة الرياضية للأفراد من خلال نشر اللعبة والعادات الصحية والرياضية السليمة من خلال ممارسة النشاط الرياضي، ويساعد المال الاندية الرياضية على تحقيق اهدافها ، اذا انه لن تتحقق سبل النجاح لهذه الاندية الا اذا هيات لها الموارد المالية اللازمة لإدارة أنشطتها ومن ثم تحقيق الاهداف المرجوة.

ويجب ادارة الاموال بكفاءة عالية من خلال التخطيط والاشراف والرقابة ومن هنا جاءت اهمية الادارة المالية وخاصة تخطيط الموازنة والرقابة على تنفيذ بنودها، ففي ظل الازمات المالية التي تعاني منها الاندية الرياضية بسبب زيادة المتطلبات المالية اصبح هناك فجوة كبيرة بين الاهداف المرجوة وقلة الامكانيات التي تحول دون تحقيق تلك الاهداف، ويذكر احمد السيد متولي ٢٠٠٥م: ان السياسة المالية للأندية الرياضية لا بد لها ان تتبع المنهج العلمي في وضع التصور العام لكافة مدخلات النادي من دخل عام وايرادات والبحث في كيفية تطويرها ووضع اسس غير تقليدية للتمويل.

وبناء على ذلك تعاني الاندية الرياضية العديد من

جدول (١)

دراسة استكشافية على بعض الاندية الرياضية بمحافظة الشرقية (خارج عينة الدراسة الأساسية)

م	العبارة	موافق	لاوافق	النسبة المئوية
١	هل يواجه النادي ازمه مالية ؟	٦	١	٨٥%
٢	هل تؤثر الازمة المالية التي يواجهها النادي على مستوى النشاط الرياضي؟	٦	١	٨٥%
٣	هل تقوم الادارة المالية بالنادي بالدور الكافي لمواجهة الازمة ؟	٣	٤	٤٣%
٤	هل توجد ادارة للآزمات داخل النادي ؟	٠	٧	٠%
٥	هل هناك مصادر تمويل اخرى للنادي غير التمويل الحكومي واشتراكات الاعضاء ؟	٤	٣	٥٧%
٦	هل التمويل الحكومي واشتراكات الاعضاء كافي لما يحتاجه النادي من مصروفات ؟	١	٦	١٤%

- المتغيرات الديموغرافية: وهي علم السكان، علم احصائي اجتماعي وحيوي يعتمد على دراسة مجموعة من الاحصاءات حول الافراد وهي الخصائص الكمية منها) الكثافة السكانية والنمو والحجم)، ومنها العوامل الاجتماعية مثل (التنمية والتعليم والمستوى الاجتماعي). (٧: ٢٢)

- ادارة الازمات المالية : هي قدرة وكفاءة نظام صنع القرارات في التغلب على مقومات اساليب الادارة القديمة التي تعجز عن مواجهة الاحداث والمتغيرات المتلاحقة والمفاجأة. (٣: ١٣)

- الازمة المالية: هي انهيار النظام المالي برمته مصحوبا بفشل عدد كبير من المؤسسات المالية وغير المالية مع انكماش حاد في النشاط الاقتصادي الكلي (٩: ٢٤)

الدراسات المرجعية:

أولاً: الدراسات المرجعية باللغة العربية:

١. دراسة (ماجد بن سعيد البوصافي، المر بن محمد

الهاشمي ٢٠١٥م) (١٣)

عنوان الدراسة: الصعوبات التي تواجه الاندية الرياضية بسلطنة عمان، هدف الدراسة: التعرف على الصعوبات المالية التي تواجه الاندية الرياضية بسلطنة عمان، المنهج المستخدم: المنهج الوصفي، ادوات جمع البيانات: الاستبيان، عينة الدراسة: عدد من اعضاء ادارات الاندية والاتحادات الرياضية والعاملين التنفيذيين بوزارة الشؤون الرياضية البالغ عددهم جميعاً (٢٣١)، اهم النتائج: صعوبات الامكانيات المالية والمادية تاتي في المرتبة الثانية بعد الصعوبات التخطيطية من حيث ترتيب الصعوبات التي تواجه الاندية الرياضية.

٢. دراسة (عبد الله عيد الغصاب ٢٠٠٢م) (١٠)

من جدول (١) يتضح الاتي : نسبة كبيرة من الاندية الرياضية بمحافظة الشرقية تواجه ازمة مالية بصورة ملحوظة، مما يؤثر سلبي على النشاط الرياضي بالنادي، عدم وجود كوادر بشرية متخصصة في الادارة المالية في ادارة هذا النوع من الازمات على اساس علمية سليمة.

عدم وجود وعي كافي بأهمية دور ادارة الازمات داخل الاندية الرياضية، وجود عدد من مصادر التمويل ولكنها غير كافية وغير مبتكرة ولا تكفي احتياجات النادي المالية، عدم وجود توازن بين ما يحتاجه النادي من مصروفات وما يحصل عليه من تمويل حكومي واشتراكات الاعضاء.

هدف البحث :

التعرف على تأثير بعض المتغيرات الديموغرافية على ادارة الازمات المالية بالاندية الرياضية في محافظة الشرقية

فروض البحث

١. توجد علاقة ارتباطية دالة احصائياً بين المتغيرات الديموغرافية للعينة وبين ادارة الازمات المالية بالاندية الرياضية في محافظة الشرقية.

٢. توجد فروق دالة احصائياً بين متوسطات درجات عينة البحث على ادارة الازمات المالية بالاندية الرياضية بالمحافظة تبعاً لـ (فروق النوع ومحل الإقامة).

٣. يوجد تباين دال احصائياً بين استبيان ادارة الازمات المالية بالاندية الرياضية بمحافظة الشرقية تبعاً لـ (السن-المستوى الاجتماعي-الدخل-المستوى التعليمي).

مصطلحات البحث

المستخدم: المنهج الوصفي، ادوات جمع البيانات:
الاستبيان، عينة البحث: الاندية الرياضية في التشيك،
اهم النتائج: تعاظم الموارد المالية للاندية توسع
من نطاق الانشطة التي تقدمها الا ان رفع الاسقف
المالية وزيادة مصادر الدخل تحتاج الى خبرات خاصة .

اجراءات البحث:

المنهج المستخدم: استخدم الباحثون المنهج الوصفي .

أدوات جمع البيانات:

- الاستبيان ادارة الازمت المالية بالاندية الرياضية
في محافظة الشرقية .
- استمارة البيانات العامة الاساسية لعينة
البحث.

استبيان ادارة الازمت المالية بالاندية الرياضية في
محافظة الشرقية:

١. قام الباحثون بعرض (٦) محاور مقترحة على
(٧) من الخبراء مرفق (ب) لإبداء الرأي عن
مدى مناسبتها ومدى كفايتها لتصميم استمارة
الاستبيان، وقد ارتضى الباحثون البقاء على
المحاور التي تحوز على نسبة (٧٥٪) فأكثر.

٢. اتفاق الخبراء على محاور الاستبيان ثم قام
الباحثون بوضع العبارات المقترحة للاستبيان
والتي بلغ عددها (٦٦) عبارة موزعة على
المحاور وتم عرضها على السادة الخبراء مرفق
(ج)، وبعد العرض على الخبراء تم التوصل إلى
البقاء على كل العبارات المقترحة للاستبيان
جدول (٣) مع تعديل صياغة عدد من العبارات
مرفق (د) موضحة في جدول (٢) الاتي :

عنوان الدراسة: العوامل المؤثرة على اقتصاديات
ادارة الاندية بدولة الكويت، هدف الدراسة: تحديد
العوامل المؤثرة على اقتصاديات ادارة الاندية الرياضية
بدولة الكويت، المنهج المستخدم: المنهج الوصفي،
ادوات جمع البيانات: الاستبيان، الملاحظة، المقابلة
الشخصية، تحليل الوثائق، عينة الدراسة: ١٢٥ من
رؤساء مجالس ادارات الاندية، ٤١ ماسبق لهم العمل
بمجالس ادارات الاندية، اهم النتائج: وجود مشكلات
مالية داخل الاندية، عدم وجود تمويل اهلي في الاندية
الرياضية.

ثانيا: الدراسات المرجعية باللغات الأجنبية:

٣. دراسة (كوريباني
وباجيري Qorban & Bagheri ٢٠١٢م) (١٥)

عنوان الدراسة: مقارنة لكيفية تمويل اتحادات
كرة القدم المحترفة في ايران وانجلترا، هدف الدراسة:
كيفية تمويل اندية كرة القدم المحترفة في ايران
وانجلترا في الدوري الممتاز، المنهج المستخدم:
المنهج الوصفي، ادوات جمع البيانات: الاستبيان،
تحليل الوثائق والسجلات، المراجع العلمية، عينة
الدراسة: اندية الدوري الممتاز لكرة القدم بانجلترا
وايران، اهم النتائج: هناك فرقا كبيرا بين تمويل
الدوري الممتاز الانجليزي والايراني حيث ان تمويل
معظم الاندية الايرانية من قبل الحكومة بنسبة (٦٥%)
اما في انجلترا فيتم تمويل الاندية من خلال حقوق البث
التلفزيوني (٣١%)، ودخل مباريات اليوم (٢٢%).

٤. دراسة (اسلافوفا وبيرك
Aslavova & Berka ٢٠٠٥م) (١٤)

عنوان الدراسة: الادارة المالية للاندية الرياضية في
جمهورية التشيك، هدف الدراسة: تحديد نسبة التمويل
العام الى التمويل الخاص في ميزانيات الاندية، المنهج

جدول (٢)

أرقام العبارات التي تم تعديل صياغتها وفقاً لآراء الخبراء

م	محاوير الاستبيان	ارقام العبارات المعدلة
١	اسباب حدوث الازمات المالية بالاندية الرياضية في محافظة الشرقية.	٣
٢	صعوبات تطبيق النموذج المقترح لادارة الازمات المالية في اندية محافظة الشرقية.	١٣- ١٨
٣	مدى توافر عناصر ادارة الازمات المالية بالاندية الرياضية.	-
٤	الاجراءات المتبعة للتعقب بالأزمات المالية في اندية المحافظة قبل وقوعها.	٣١- ٣٤- ٣٥
٥	الاجراءات المتبعة اثناء حدوث الازمات المالية بالاندية الرياضية في محافظة الشرقية.	٤٦- ٤٧
٦	الاجراءات المتبعة للحد من تكرار حدوث الازمات المالية بالاندية الرياضية بالمحافظة.	٥٩- ٦٠- ٦١

جدول (٣)

عدد العبارات الخاصة بكل محور من محاور الاستبيان

م	محاوير الاستبيان	عدد العبارات في كل محور
١	اسباب حدوث الازمات المالية بالاندية الرياضية في محافظة الشرقية.	١٢
٢	صعوبات تطبيق النموذج المقترح لادارة الازمات المالية في اندية محافظة الشرقية.	٩
٣	مدى توافر عناصر ادارة الازمات المالية بالاندية الرياضية.	٩
٤	الاجراءات المتبعة للتعقب بالأزمات المالية في اندية المحافظة قبل وقوعها.	١٢
٥	الاجراءات المتبعة اثناء حدوث الازمات المالية بالاندية الرياضية في محافظة الشرقية.	١٢
٦	الاجراءات المتبعة للحد من تكرار حدوث الازمات المالية بالاندية الرياضية بالمحافظة.	١٢

- الدراسات الاستطلاعية: تم تحديد العينة الاستطلاعية بهدف تقنين استمارة الاستبيان (الصدق، الثبات) المستخدمة في البحث، وقد بلغ عددها (٣٠) فرداً تم اختيارهم بطريقة عشوائية من خارج عينة البحث الأساسية وممثلة لمجتمع البحث. خطوات البحث: بعد تحديد عينة البحث وإعداد أداة جمع البيانات قام الباحثون بالخطوات التالية:

الاجراءات العلمية للاستبيان:

١. صدق المحكمين: قام الباحثون بعرض محاور الاستبيان المقترحة مرفق (ب)، وكذلك عبارات كل محور من المحاور مرفق (ج)، على (٧) خبراء مرفق (أ) لإبداء الرأي حول مناسبة وكفاية المحاور والعبارات ومناسبة صياغتها لعينة البحث.

مجتمع وعينة البحث: يتمثل مجتمع البحث الحالي من عدد (٢١) نادي رياضي بمحافظة الشرقية، وتم اختيار عينات البحث علي النحو التالي:

- عينة البحث الأساسية: تم اختيار عينة البحث الأساسية بالطريقة العمدية، وقام الباحثون بالتطبيق على جميع أفراد مجتمع البحث بواقع (١١٨) من اعضاء مجلس الادارة بالاندية الرياضية في محافظة الشرقية بنسبة (٣٠,٥٧%)، وعدد (٢٦٨) من اجمالي عدد العاملين بالاندية الرياضية بالمحافظة بنسبة (٦٩,٤٣%)، وذلك من خلال متصل خماسي (موافق بشدة، موافق، الى حد ما، غير موافق، غير موافق بشدة) كما هو موضح بمرفق (و).

٣. محافظة الشرقية عينة البحث من
(الاثنين ٢٨/١/٢٠١٩م) الي (الاحد
٣/٢/٢٠١٩م).

واستخدم الباحثون صدق الاتساق الداخلي لحساب
صدق محاور وعبارات الاستبيان من خلال إيجاد معامل
الارتباط بين العبارات ومحاورها، كما يتضح من الجدول

(٤).

جدول (٤)

معامل الارتباط بين محاور وعبارات استبيان ادارة الازمت المالية بالاندية

الرياضية في محافظة الشرقية عينه البحث (ن=٣٠)

الارتباط	العبارة	الارتباط	العبارة	الارتباط	العبارة	الارتباط	العبارة	الارتباط	العبارة
**٠,٥٠	٥٧	**٠,٥٨	٤٣	**٠,٧٤	٢٩	*٠,٤١	١٥	٠,٧٠	١
**٠,٤٧	٥٨	٠,٢٨	٤٤	**٠,٨٩	٣٠	**٠,٥٥	١٦	٠,٢٧	٢
**٠,٥٤	٥٩	**٠,٨٦	٤٥	**٠,٥٢	٣١	**٠,٨٥	١٧	٠,١٧	٣
**٠,٤٩	٦٠	**٠,٨٩	٤٦	**٠,٥٠	٣٢	**٠,٧٩	١٨	**٠,٦٨	٤
**٠,٧٨	٦١	**٠,٥٤	٤٧	**٠,٤٩	٣٣	٠,٢٧	١٩	٠,٢٨٩	٥
**٠,٨٤	٦٢	**٠,٨٢	٤٨	٠,٣٣	٣٤	**٠,٨٧	٢٠	٠,٢٥	٦
**٠,٧٥	٦٣	**٠,٨١	٤٩	*٠,٣٩	٣٥	٠,٣٦	٢١	**٠,٥٤	٧
**٠,٦١	٦٤	**٠,٨٩	٥٠	**٠,٥٩	٣٦	**٠,٧٣	٢٢	٠,١٨	٨
**٠,٧٥	٦٥	**٠,٨٧	٥١	**٠,٨٣	٣٧	**٠,٩١	٢٣	**٠,٥٩	٩
**٠,٧٥	٦٦	٠,٣٤	٥٢	**٠,٦٢	٣٨	**٠,٩٠	٢٤	*٠,٤٦	١٠
		**٠,٥٦	٥٣	**٠,٦٤	٣٩	**٠,٦٥	٢٥	**٠,٦٣	١١
		**٠,٧٦	٥٤	٠,١٨	٤٠	**٠,٧١	٢٦	**٠,٤٦	١٢
		**٠,٨٣	٥٥	**٠,٥٠	٤١	**٠,٦٦	٢٧	**٠,٥٠	١٣
		**٠,٧٩	٥٦	٠,٢٦	٤٢	**٠,٧١	٢٨	**٠,٧٨	١٤

(**) قيمة (ر) الجدولية عند (٠,٠١) = ٠.٤٥٦

(*) قيمة (ر) الجدولية عند (٠,٠٥) = ٠.٣٥٥

عدا العبارات (٢-٣-٥-٦-٨-٣٤-٤٠-٤٢-٤٤-٥٢) موزعة على المحاور، وبذلك يمكن الاستناد إلى صدق الاتساق الداخلي بين محاور و عبارات الاستبيان ودرجة المحور التي ينتمي إليها.

ويتضح من الجدول (٤)، أنه يوجد علاقة دالة إحصائية عند مستوى معنوية (٠,٠١)، (٠,٠٥) بين استبيان ادارة الازمت المالية بالاندية الرياضية في محافظة الشرقية والعبارات الخاصة به، حيث كانت قيمة معامل الارتباط المحسوبة اكبر من الجدولية فيما

جدول (٥)

معامل الارتباط بين المحاور والاستبيان قيد البحث (ن=٣٠)

م	المحاور	الاستبيان
١	اسباب حدوث الازمات المالية بالاندية الرياضية في محافظة الشرقية.	*.٣٩
٢	صعوبات تطبيق النموذج المقترح لادارة الازمات المالية في اندية محافظة الشرقية.	*.٥٣
٣	مدى توافق عناصر ادارة الازمات المالية بالاندية الرياضية.	**٧٧
٤	الاجراءات المتبعة للتنبؤ بالازمات المالية في اندية المحافظة قبل وقوعها.	**٨١
٥	الاجراءات المتبعة اثناء حدوث الازمات المالية بالاندية الرياضية في محافظة الشرقية.	**٨٥
٦	الاجراءات المتبعة للحد من تكرار حدوث الازمات المالية بالاندية الرياضية بالمحافظة.	**٨٩

(**) قيمة (ر) الجدولية عند (٠,٠١) = ٠.٤٥٦ (*قيمة (ر) الجدولية عند (٠,٠٥) = ٠.٣٥٥)

ارتباط التجزئة النصفية ومعادلة ارتباط سبيرمان – براون وجتمان لحساب معامل ثبات محاور الاستبيان، وذلك بتطبيقه على مجموعة الدراسة الاستطلاعية وعددهم (٣٠) من اعضاء مجلس الادارة والعاملين بالاندية الرياضية عينة البحث، وتم حساب معامل الثبات لمحاور الاستبيان، كما بالجدول (٦).

ويتضح من الجدول رقم (٥) أن: وجود علاقة دالة إحصائيا عند مستوى معنوية (٠,٠١)، (٠,٠٥) بين المحاور واستبيان ادارة الازمات المالية بالاندية الرياضية في المحافظة عينة البحث
حساب معامل الثبات: (طريقة التجزئة النصفية
لحساب ثبات الاستمارة): استخدم الباحثون معامل

جدول (٦)

اختبار معامل ارتباط التجزئة النصفية لاستبيان ادارة الازمات المالية

(ن=٣٠)

بالاندية الرياضية في محافظة الشرقية

م	المحور	معادلة ارتباط سبيرمان – براون	معادلة ارتباط جتمان
١	اسباب حدوث الازمات المالية بالاندية الرياضية في محافظة الشرقية.	٠.٥٨٠	٠.٥٠٨
٢	صعوبات تطبيق النموذج المقترح لادارة الازمات المالية في اندية محافظة الشرقية.	٠.٨٢٧	٠.٨٢٤
٣	مدى توافق عناصر ادارة الازمات المالية بالاندية الرياضية.	٠.٨٠٧	٠.٧٩٧
٤	الاجراءات المتبعة للتنبؤ بالازمات المالية في الاندية الرياضية بالمحافظة.	٠.٦٨٢	٠.٦٦٦
٥	الاجراءات المتبعة اثناء حدوث الازمات المالية بالاندية الرياضية في محافظة الشرقية.	٠.٩٣٦	٠.٩٣٤
٦	الاجراءات المتبعة للحد من تكرار حدوث الازمات المالية بالاندية الرياضية بالمحافظة.	٠.٧٩٣	٠.٧٦٣
	استبيان ادارة الازمات المالية بالاندية الرياضية بالشرقية	٠.٩٩٧	٠.٦٩٣

الرياضية على الاسلوب العلمي من حيث التنبؤ بحدوث الازمات وترتيب الخطوات واتخاذ القرار المناسب في الوقت المناسب فور حدوث الازمة واستغلال الوقت في جمع المعلومات الصحيحة واتخاذ القرارات المناسبة والاستعداد لتحمل النتائج.

ويرى الباحثون انه يجب تحديد الاسباب التي ادت الى حدوث الازمات المالية والقضاء عليها واتخاذ الاجراءات اللازمة (قبل-اثناء-بعد) حدوث الازمات المالية منعا لتكرارها.

ثانيا: نتائج عينة البحث الأساسية في ضوء فروض البحث:

الفرض الاول: " توجد علاقة ارتباطية دالة احصائياً بين المتغيرات الديموغرافية للعينة وبين ادارة الازمات المالية بالاندية الرياضية في محافظة الشرقية " .

للتحقق من صحة الفرض احصائياً قام الباحثون بحساب مصفوفة معاملات ارتباط بيرسون بين المتغيرات الخاصة بالدراسة بادارة الازمات المالية بالاندية الرياضية في محافظة الشرقية بمحاورها، وبعض المتغيرات الديموغرافية للدراسة كما موضح بالجدول (٧)

ويتضح من الجدول رقم (٦) أن: معامل ارتباط التجزئة النصفية لاستبيان ادارة الازمات المالية بالاندية الرياضية هو (٠.٩٩٧) لسبرمان – براون، (٠.٦٩٣) عند جتمان، وكان معامل الاتساق الداخلي لكل محور دال مما يشير لارتفاع معامل ثبات محاور الاستبيان قيد البحث.

مناقشة وتفسير الدلالات الإحصائية:

أولاً: النتائج الوصفية لعينة البحث: قام الباحثون بتطبيق استبيان ادارة الازمات المالية بالاندية الرياضية في محافظة الشرقية على العينة الأساسية حيث كانت عينة البحث في صورتها النهائية والبالغ عددها (٣٥٦) فرداً من اعضاء مجالس الادارات والعاملين بالاندية الرياضية في محافظة الشرقية، وذلك في الفترة من الاربعاء الموافق ٢٠١٩/٢/٦م إلى الخميس الموافق ٢٠١٩/٢/٢٨م، مرفق (٥) .

ثم قام الباحثون برصد وجدولة الدرجات الخام وإعدادها للمعالجة الإحصائية، وأوضحت النتائج أن قيمة (كا) المحسوبة أكبر من الجدولية (٥.٩٩)، لجميع العبارات الخاصة باستبيان ادارة الازمات المالية بالاندية الرياضية بالمحافظة بمحاوره، حيث تراوحت قيمة (كا) المحسوبة ما بين (٤٨,٧:٦٧٦,٧)، مما يظهر وجود فروق ذات دلالة احصائية في كل العبارات.

واختلفت نتائج البحث الحالية مع نتائج دراسة ماجد بن سعيد (٢٠١٤م) (١٣) يصعب على الاندية توفير الامكانات المالية للاستعانة من لاعبين ذوي جماهيرية والاستفادة من الخبرات الاجنبية الممتازة لتدريب الفرق ، واتفقت مع دراسة بهاء سيد محمود (٢٠١٥م) (٢) انه يجب ان تعتمد ادارة الازمات

جدول (٧)

معاملات الارتباط بين استجابات عينه الدراسة الأساسية على ادارة الازمات المالية بالاندية الرياضية

في محافظة الشرقية وبعض متغيرات الدراسة الديموغرافية (ن=٣٠٤)

محل الإقامة	المستوى التعليمي	الدخل	المستوى الاجتماعي	النوع	السن	المتغيرات	ادارة الازمات المالية بالاندية الرياضية في محافظة الشرقية
٠,٠٦٢	٠,٠١٠-	٠,٠٩٤	٠,٠٤٠	٠,٠١٦	*٠,١٢٣-	اسباب حدوث الازمات المالية بالاندية الرياضية بمحافظة الشرقية	
٠,٠٤٧	٠,٠٣٣-	٠,٠٣٤	٠,٠٢٥	٠,٠٢٩-	*٠,١٢٨-	صعوبات تطبيق النموذج المقترح لادارة الازمات المالية باندية المحافظة	
٠,٠٠٠	٠,٠٠٦	*٠,١٣٥	٠,٠٤٣	**٠,١٥٢	*٠,١٤٩	مدى توافر عناصر ادرة الازمات المالية بالاندية الرياضية بالمحافظة	
٠,١٠٥	٠,٠١٩	**٠,١٦٣	٠,٠٣٧-	٠,٠٥٠	٠,٠٤٨	الاجراءات المتبعة للتنبؤ بالازمات المالية في اندية المحافظة قبل وقوعها	
٠,٠٣٢	٠,٠٤٣	٠,٠٢٣	٠,٣٦-	٠,٠٢٩	٠,٠٤٥	الاجراءات المتبعة اثناء حدوث الازمات المالية بالاندية الرياضية بالمحافظة	
-	٠,١١٠	**٠,١٦١	٠,٠١٢	٠,٠٥٤	٠,٠١٤	الاجراءات المتبعة للحد من تكرار حدوث الازمات المالية بالاندية الرياضية بالمحافظة	
٠,٠٣٢	٠,٠٤٩	**٠,١٩١	٠,٠١٣	٠,٠٨١	٠,٠٠٥-	الدرجة الكلية	

فروق النوع (ذكر-انثى): للتحقق من صحة الفرض احصائياً تم حساب قيمة (ت) بين متوسطات درجات عينة الدراسة من حيث النوع ذكر او انثى في استبيان ادارة الازمات المالية بالاندية الرياضية بمحافظة الشرقية ، كما موضح بجدول (٨).

ويتضح من جدول (٧) انه توجد علاقة ارتباطية موجبه دالة احصائياً عند مستوى ٠,٠١ بين ادارة الازمات المالية بالاندية الرياضية في المحافظة وبعض متغيرات الدراسة الديموغرافية،

مما يعني أنه تم التحقق من صحة الفرض جزئياً.

الفرض الثاني: " توجد فروق دالة احصائياً بين متوسطات درجات عينة الدراسة على ادارة الازمات المالية بالاندية الرياضية بمحافظة الشرقية تبعاً لـ (فروق النوع-فروق محل الإقامة).

جدول (٨)

الفروق بين النوع ذكر والنوع انثى في استبيان ادارة الازمات المالية

بالاندية الرياضية بمحافظة الشرقية (ن = ٣٠٤)						
المحاور	مكان السكن	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الفروق بين المتوسطات	قيمة (ت)	مستوى الدلالة
اسباب حدوث الازمات المالية بالاندية الرياضية بمحافظة الشرقية	ن=٢٧٨ ذكر	٤٩,٨	٣,٧	٠,٢١٤-	٠,٢٨-	غير دال
	ن=٢٦ انثى	٥٠,١	٣,٤			
صعوبات تطبيق النموذج المقترح لادارة الازمات المالية في اندية محافظة الشرقية	ن=٢٧٨ ذكر	٣٣,٤	٣,٤	٠,٦٠٩	٠,٥٢	غير دال
	ن=٢٦ انثى	٣٢,٨	٥,٣			
مدى توافر عناصر ادرة الازمات المالية بالاندية الرياضية بالمحافظة	ن=٢٧٨ ذكر	١٩,٦	٤,١	٢,٢٢-	٢,٨-	غير دال
	ن=٢٦ انثى	٢١,٨	٣,٧			
الاجراءات المتبعة للتنبؤ بالازمات المالية في اندية المحافظة قبل وقوعها	ن=٢٧٨ ذكر	٢٨,٣	٤,٢	٠,٧٢٣-	٠,٧٨-	غير دال
	ن=٢٦ انثى	٢٩	٢,٧			
الاجراءات المتبعة اثناء حدوث الازمات المالية بالاندية الرياضية بالمحافظة	ن=٢٧٨ ذكر	٣٠,١	٥,٥	٠,٥٦٥-	٠,٥٠-	غير دال
	ن=٢٦ انثى	٣٠,٦	٤,٩			
الاجراءات المتبعة للحد من تكرار حدوث الازمات المالية بالاندية الرياضية بالمحافظة	ن=٢٧٨ ذكر	٢,٣	٥,٤	١,٠٢٦-	٠,٩٤-	غير دال
	ن=٢٦ انثى	٢,٤	٥,١			
الدرجة الكلية	ن=٢٧٨ ذكر	١,٨	١٤,٧	٤,١٤٦-	١,٤١-	غير دال
	ن=٢٦ انثى	١,٨	٩			

للتحقق من صحة الفرض احصائياً تم حساب قيمة (ت) بين متوسطات درجات عينة الدراسة من حيث محل الإقامة (حضر- ريف) في استبيان ادارة الازمات المالية بالاندية الرياضية بمحافظة الشرقية ، كما موضح بجدول (٩).

يتضح من جدول (٨) عدم وجود فروق بين متوسطات درجات النوع (ذكر، انثى) ومحاور ادارة الازمات المالية بالاندية الرياضية بالمحافظة قد يرجع إلى أهمية ادارة الازمات المالية وضرورة تطبيق النموذج المقترح لادارة الازمات المالية بالاندية الرياضية. مما يعني انه لم يتم التحقق من صحة الفرض كليا.

فروق محل الإقامة (حضر-ريف):

جدول (٩)

الفروق بين محل الإقامة حضر او ريف في استبيان ادارة الازمات المالية

مستوى الدلالة		مستوى	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الفروق بين المتوسطات	قيمة (ت)	مكان السكن	المحاور
دال	١,٠٨-	٠,٤٥٣-	٤٩,٦	٣,٣	٠,٤٥٣-	١,٠٨-	حضرن=١٤٨	اسباب حدوث الازمات المالية بالاندية الرياضية بمحافظة الشرقية
	١,٠٧-		٥٠,١	٣,٩			ريفن=١٥٦	
غير دال	٠,٨٣-	٠,٥٥٣-	٣٣,٠٨	٥,٩	٠,٥٥٣-	٠,٨٣-	حضرن=١٤٨	صعوبات تطبيق النموذج المقترح لادارة الازمات المالية في اندية محافظة الشرقية
	٠,٨٣-		٣٣,٣٦	٥,٧			ريفن=١٥٦	
دال	٠,٠٠٧	٠,٠٠٣١	١٩,٨١	٤,٥٩	٠,٠٠٣١	٠,٠٠٧	حضرن=١٤٨	مدى توافر عناصر ادرة الازمات المالية بالاندية الرياضية بالمحافظة
	٠,٠٠٧		١٩,٨٠	٣,٥٧			ريفن=١٥٦	
دال	١,٨٤-	٠,٨٥٨-	٢٧,٩	٥,٠٧	٠,٨٥٨-	١,٨٤-	حضرن=١٤٨	الاجراءات المتبعة للتنبؤ بالازمات المالية في اندية المحافظة قبل وقوعها
	١,٨١		٢٨,٧٥	٢,٧٨			ريفن=١٥٦	
دال	٠,٥٦-	٠,٣٥٠-	٢٩,٩	٦,٢٦	٠,٣٥٠-	٠,٥٦-	حضرن=١٤٨	الاجراءات المتبعة اثناء حدوث الازمات المالية بالاندية الرياضية بالمحافظة
	٠,٥٥-		٣٠,٣	٤,٥٥			ريفن=١٥٦	
غير دال	٢,١١	١,٢٨٥	٢١,٠٦	٦,٧٢	١,٢٨٥	٢,١١	حضرن=١٤٨	الاجراءات المتبعة للحد من تكرار حدوث الازمات المالية بالاندية الرياضية بالمحافظة
	٢,٠٧		١٩,٨	٣,٤٩			ريفن=١٥٦	
غير دال	٠,٥٦-	٠,٩٢٧-	١,٨١	١٨,٦	٠,٩٢٧-	٠,٥٦-	حضرن=١٤٨	الدرجة الكلية
	٠,٥٥-		١,٨٢	٨,٥			ريفن=١٥٦	

الريف والحضر وذلك لحل الازمات المالية التي تواجهها تلك الاندية.

مما يعني أنه تم التحقق من صحة الفرض جزئياً.

الفرض الثالث: " لا يوجد تباين دال احصائياً بين استبيان ادارة الازمات المالية بالاندية الرياضية بمحافظة الشرقية تبعاً لـ (السن-المستوى الاجتماعي-الدخل-المستوى التعليمي)".

السن: استخدم الباحثون أسلوب تحليل التباين أحادي الاتجاه "ONE WAY ANOVA" للتحقق من صحة الفرض احصائياً لمعرفة التباين في استبيان النموذج المقترح لادارة الازمات المالية بالاندية الرياضية بمحافظة الشرقية بمحاورها الستة تبعاً للسن ، كما بجدول (١٠).

يتضح من جدول (٩) مايلي: توجد فروق بين متوسط درجات عينة الدراسة في محاور (اسباب حدوث الازمات المالية بالاندية الرياضية بمحافظة الشرقية، مدى توافر عناصر ادارة الازمات المالية بالاندية الرياضية بالمحافظة، الاجراءات المتبعة للتنبؤ بالازمات المالية في اندية المحافظة قبل وقوعها، الاجراءات المتبعة اثناء حدوث الازمات المالية بالاندية الرياضية بالمحافظة) تبعاً للنوع حيث أن قيمة "ت" دالة عند مستوى معنوية (٠,٠٥).

ويرجع ذلك الى وجود فروق بين متوسطات درجات محل الإقامة (حضر، ريف) ومحاورها قد يرجع إلى ضرورة تفعيل النموذج المقترح لادارة الازمات المالية بالاندية الرياضية في محافظة الشرقية في

جدول (١٠)

الفروق بين درجات عينة البحث في استبيان ادارة الازمات المالية بالاندية

الرياضية بمحافظة الشرقية تبعاً للسن (ن = ٣٠٤)

المتغيرات	مصدر التباين	مجموع المربعات	درجات الحرية	متوسط المربعات	قيمة "ف"	مستوى الدلالة
اسباب حدوث الازمات المالية بالاندية الرياضية بمحافظة الشرقية	بين المجموعات داخل المجموعات الكلى	١١٦,٨ ٣٩٩٠,٩ ٤١٠٧,٧	٢ ٣٠.١ ٣٠.٣	٥٨,٤٠٦ ١٣,٢٥٩	٤,٤	دال ٠.٠٥
صعوبات تطبيق النموذج المقترح لادارة الازمات المالية في اندية محافظة الشرقية	بين المجموعات داخل المجموعات الكلى	٦٠١,٩ ٩٧٤٤,٥ ١٠٣٤٦,٥	٢ ٣٠.١ ٣٠.٣	٣٠٠,٩ ٣٢,٤	٩,٣	غير دال
مدى توافر عناصر ادرة الازمات المالية بالاندية الرياضية بالمحافظة	بين المجموعات داخل المجموعات الكلى	٢٢٢,٨ ٤٨٦٦,٢ ٥٠٨٨,٩	٢ ٣٠.١ ٣٠.٣	١١١,٤ ١٦,١٦	٦,٩	دال
الاجراءات المتبعة للتنبؤ بالازمات المالية في اندية المحافظة قبل وقوعها	بين المجموعات داخل المجموعات الكلى	١٥,٦ ٥٠١٨,٥ ٥٠٣٤,١	٢ ٣٠.١ ٣٠.٣	٧,٧٨ ١٦,٦٧	٠,٤٦٧	غير دال
الاجراءات المتبعة اثناء حدوث الازمات المالية بالاندية الرياضية بالمحافظة	بين المجموعات داخل المجموعات الكلى	١٨,٩ ٥٠١٨,٥ ٥٠٣٤,١	٢ ٣٠.١ ٣٠.٣	٩,٤٥ ٢٩,٨	٠,٣١٧	غير دال
الاجراءات المتبعة للحد من تكرار حدوث الازمات المالية بالاندية الرياضية بالمحافظة	بين المجموعات داخل المجموعات الكلى	٧٤,٢٥ ٨٥٩٥,٢ ٨٦٦٩,٤	٢ ٣٠.١ ٣٠.٣	٣٧,١٢ ٢٨,٥٠	١,٣٠	غير دال
الدرجة الكلية	بين المجموعات داخل المجموعات الكلى	١٤٧,٣ ٦٢٠٧٩,٧ ٦٢٢٢٧,٠٣	٢ ٣٠.١ ٣٠.٣	٧٣,٦٦ ٢٠٦,٢	٠,٣٥٧	غير دال

يعني أن الفرض متطابق جزئياً.

المستوى الاجتماعي:

يتضح من جدول (١٠): لا يوجد تباين بين

عينة البحث في ادارة الازمات المالية

بالاندية الرياضية بمحافظة الشرقية تبعاً للسن. مما

جدول (١١)

الفروق بين درجات عينة البحث في استبيان ادارة الازمات المالية بالاندية

(ن = ٣٠٤)

الرياضية بمحافظة الشرقية تبعاً للمستوى الاجتماعي

المتغيرات	مصدر التباين	مجموع المربعات	درجات الحرية	متوسط المربعات	قيمة "ف"	مستوى الدلالة
اسباب حدوث الازمات المالية بالاندية الرياضية بمحافظة الشرقية	بين المجموعات داخل المجموعات الكلي	١٤,٣٦ ٤٠٩٣,٤ ٤١٠٧,٧	٢ ٣٠.١ ٣٠.٣	٧,١٨ ١٣,٦	٠,٥٢٨	غير دال
صعوبات تطبيق النموذج المقترح لادارة الازمات المالية في اندية محافظة الشرقية	بين المجموعات داخل المجموعات الكلي	٤١,١٢ ١٠٣٠٥,٤ ١٠٣٤٦,٥	٢ ٣٠.١ ٣٠.٣	٢٠,٥٦ ٣٤,٢٤	٠,٦٠٠	غير دال
مدى توافر عناصر ادرة الازمات المالية بالاندية الرياضية بالمحافظة	بين المجموعات داخل المجموعات الكلي	١١,١ ٥٠٧٧,٨ ٥٠٨٨,٩	٢ ٣٠.١ ٣٠.٣	٥,٥٤ ١٦,٨٧	٠,٣٢٩	غير دال
الاجراءات المتبعة للتعقب بالازمات المالية في اندية المحافظة قبل وقوعها	بين المجموعات داخل المجموعات الكلي	٧,٣٤ ٥٠٢٦,٨ ٥٠٣٤,١	٢ ٣٠.١ ٣٠.٣	٣,٦٧ ١٦,٧٠	٠,٢٢٠	غير دال
الاجراءات المتبعة اثناء حدوث الازمات المالية بالاندية الرياضية بالمحافظة	بين المجموعات داخل المجموعات الكلي	٢٦,٩ ٨٩٦٨,٠٤ ٨٩٩٥,٠٤	٢ ٣٠.١ ٣٠.٣	١٣,٤٩ ٢٩,٧٩	٠,٤٥٣	غير دال
الاجراءات المتبعة للحد من تكرار حدوث الازمات المالية بالاندية الرياضية بالمحافظة	بين المجموعات داخل المجموعات الكلي	٧,٧٨ ٨٦٦١,٦ ٨٦٦٩,٤	٢ ٣٠.١ ٣٠.٣	٣,٨٩ ٢٨,٧٨	٠,١٣٥	غير دال
الدرجة الكلية	بين المجموعات داخل المجموعات الكلي	٩٦,١٣ ٦٢١٣٠,٩ ٦٢٢٢٧,٠٤	٢ ٣٠.١ ٣٠.٣	٤٨,٠٦ ٢٠٦,٤٢	٠,٢٣٣	غير دال

في محافظة الشرقية تبعاً للمستوى الاجتماعي، مما يعني أن الفرض متطابق كلياً.

يتضح من جدول (١١) ما يلي: لا يوجد تباين بين عينة البحث في ادارة الازمات المالية بالاندية الرياضية

جدول (١٢)

الفروق بين درجات عينة البحث في استبيان ادارة الازمات المالية

بالاندية الرياضية بمحافظة الشرقية تبعاً للدخل (ن = ٣٠٤)

مستوى الدلالة	قيمة "ف"	متوسط المرتبات	درجات الحرية	مجموع المرتبات	مصدر التباين	المتغيرات
غير دال	٢,٦٨	٣٦,١٠ ١٣,٥	١ ٣٠٢ ٣٠٣	٣٦,١٠ ٤٠٧١,٦٤ ٤١٠٧,٧٤	بين المجموعات داخل المجموعات الكلية	اسباب حدوث الازمات المالية بالاندية الرياضية بمحافظة الشرقية
غير دال	٠,٣٤٣	١١,٧ ٣٤,٢	١ ٣٠٢ ٣٠٣	١١,٧٤ ١٠٣٣٤,٧٤ ١٠٣٤٦,٥	بين المجموعات داخل المجموعات الكلية	صعوبات تطبيق النموذج المقترح لادارة الازمات المالية في اندية محافظة الشرقية
دال	٥,٥٩	٩٢,٥ ١٦,٥	١ ٣٠٢ ٣٠٣	٩٢,٤٦ ٤٩٩٦,٥ ٥٠٨٨,٩	بين المجموعات داخل المجموعات الكلية	مدى توافر عناصر ادرة الازمات المالية بالاندية الرياضية بالمحافظة
دال	٨,٢٩	١٣٤,٤ ١٦,٢	١ ٣٠٢ ٣٠٣	١٣٤,٤ ٤٨٩٩,٧ ٥٠٣٤,١	بين المجموعات داخل المجموعات الكلية	الاجراءات المتبعة للتنبؤ بالازمات المالية في اندية المحافظة قبل وقوعها
غير دال	٠,١٥٥	٤,٦٢ ٢٩,٧٠	١ ٣٠٢ ٣٠٣	٤,٦٢ ٨٩٩٠,٤ ٨٩٩٥,٠٤	بين المجموعات داخل المجموعات الكلية	الاجراءات المتبعة اثناء حدوث الازمات المالية بالاندية الرياضية بالمحافظة
دال	٧,٩٩	٢٢٣,٧ ٢٧,٩٧	١ ٣٠٢ ٣٠٣	٢٢٣,٦٨ ٨٤٤٥,٧ ٨٦٦٩,٤	بين المجموعات داخل المجموعات الكلية	الاجراءات المتبعة للحد من تكرار حدوث الازمات المالية بالاندية الرياضية بالمحافظة
دال	١١,٤٩	٢٢٨٠,٠٥ ١٩٨,٥٠	١ ٣٠٢ ٣٠٣	٢٢٨٠,٠٤ ٥٩٩٤٦,٩ ٦٢٢٢٧,٠٣	بين المجموعات داخل المجموعات الكلية	الدرجة الكلية

ان الفرض متطابق جزئياً.

المستوى التعليمي :

يتضح من جدول (١٢) ما يلي: عدم

وجود تباين بين عينة البحث ومحاور

ادارة الازمات المالية بالاندية الرياضية

في محافظة الشرقية تبعاً للدخل مما يعني

جدول (١٣)

الفروق بين درجات عينة البحث في استبيان ادارة الازمات المالية بالاندية

الرياضية بمحافظة الشرقية تبعاً للمستوى التعليمي (ن = ٣٠٤)

المتغيرات	مصدر التباين	مجموع المربعات	درجات الحرية	متوسط المربعات	قيمة "ف"	مستوى الدلالة
اسباب حدوث الازمات المالية بالاندية الرياضية بمحافظة الشرقية	بين المجموعات داخل المجموعات الكلية	٤١,٠٧ ٤٠٦٦,٧ ٤١٠٧,٧	٢ ٣٠١ ٣٠٣	٢٠,٥٣ ١٣,٥	١,٥٢	غير دال
صعوبات تطبيق النموذج المقترح لادارة الازمات المالية في اندية محافظة الشرقية	بين المجموعات داخل المجموعات الكلية	٤١,٦١ ١٠٣٠٤,٩ ١٠٣٤٦,٥	٢ ٣٠١ ٣٠٣	٢٠,٨٠ ٣٤,٢٤	٠,٦٠٨	غير دال
مدى توافر عناصر ادره الازمات المالية بالاندية الرياضية بالمحافظة	بين المجموعات داخل المجموعات الكلية	١٧,٧٩ ٥٠٧١,٥١ ٥٠٨٨,٩	٢ ٣٠١ ٣٠٣	٨,٨٩ ١٦,٨٥	٠,٥٢٨	غير دال
الاجراءات المتبعة للتنبؤ بالازمات المالية في اندية المحافظة قبل وقوعها	بين المجموعات داخل المجموعات الكلية	١,٨٤٨ ٥٠٣٢,٢٥٤ ٥٠٣٤,١٠	٢ ٣٠١ ٣٠٣	٠,٩٢٤ ١٦,٧٢	٠,٠٥٥	غير دال
الاجراءات المتبعة اثناء حدوث الازمات المالية بالاندية الرياضية بالمحافظة	بين المجموعات داخل المجموعات الكلية	٢٩,٦٥ ٨٩٦٥,٤ ٨٩٩٥,٠٤	٢ ٣٠١ ٣٠٣	١٤,٨٢ ٢٩,٧٨	٠,٤٩٨	غير دال
الاجراءات المتبعة للحد من تكرار حدوث الازمات المالية بالاندية الرياضية بالمحافظة	بين المجموعات داخل المجموعات الكلية	١٢٣,٨٩ ٨٥٤٥,٥ ٨٦٦٩,٤	٢ ٣٠١ ٣٠٣	٦١,٩٤ ٢٨,٣٩	٢,١٨٢	غير دال
الدرجة الكلية	بين المجموعات داخل المجموعات الكلية	١٤٦,٨٢ ٦٢٠٨٠,٢ ٦٢٢٢٧,٠٤	٢ ٣٠١ ٣٠٣	٧٣,٤١ ٢٠٦,٢٥	٠,٣٥٦	غير دال

نتائج وتوصيات البحث:

أولاً: نتائج البحث الوصفية:

يتضح من جدول (١٣) ما يلي: لا يوجد تباين بين عينة البحث في ادارة الازمات المالية بالاندية تبعاً للمستوى التعليمي. مما يعني أن الفرض متطابق كلياً.

المراجع:

١. احمد متولي: دراسة تقويمية لنظم التمويل والتسويق بالاندية الرياضية لمحافظة القاهرة، مجلة اسيوط لعلوم وفنون التربية الرياضية، ع ٢٠، ج ٣، ٢٠٠٥م.
٢. بهاء سيد : البيات التخطيط لادارة العلاقات العامة في الاندية الرياضية، المؤتمر الدولي لعلوم الرياضة والصحة الرياضية، كلية التربية الرياضية، جامعة اسيوط، ٢٠١٥م.
٣. جمال محمد: اساليب ادارية مستحدثة في الادارة الرياضية، مجلة كلية التربية الرياضية، جامعة اسيوط، ٢٠٠٤م.
٤. حسن الشافعي : الموازنة كأداة للتخطيط في التربية البدنية والرياضة، دار الوفاء لدنيا الطباعة والنشر، الاسكندرية، ٢٠١٢م.
٥. خالد ابو شعيشع : دور التمويل الاهلي في تحقيق اهداف النشاط الرياضي ببعض الاندية الكبرى في جمهورية مصر العربية، رسالة ماجستير، كلية التربية الرياضية، جامعة الزقازيق، ٢٠٠٥م.
٦. خالد الديب : تقويم مصادر تمويل الاندية الرياضية بمحافظة الشرقية، رسالة ماجستير، كلية التربية الرياضية، جامعة بنها، ٢٠٠٥م.
٧. رضا محمد: المدخل الى الجغرافيا العامة، الاكاديميون للنشر والتوزيع، عمان، الاردن، ٢٠١٦م.
٨. سمير عبد الحميد: اثر استخدام خصخصة الاندية الرياضية على متطلبات العملية التدريبية، المؤتمر العلمي الثالث رياضة المرأة، كلية التربية الرياضية للبنات، جامعة الاسكندرية، ١٩٩٩م.
٩. طارق الحاج: الازمة المالية العالمية واثرها على الاقتصاد الفلسطيني، مجلة كلية بغداد للعلوم الاقتصادية الجامعية، ٢٠٠٤م.

أن قيمة (٢٤) المحسوبة أكبر من الجدولية (٥,٩٩)، لجميع العبارات الخاصة باستبيان ادارة الازمات المالية بالاندية الرياضية في محافظة الشرقية ومحاوره، مما يظهر وجود فروق ذات دلالة احصائية في كل العبارات.

ثانيا: النتائج في ضوء فروض البحث:

١. توجد علاقة ارتباطية موجبه دالة إحصائياً عند مستوى (٠,٠١) بين ادارة الازمات المالية بالاندية الرياضية في محافظة الشرقية وبعض متغيرات الدراسة الديموغرافية.
٢. لا توجد فروق بين متوسطات درجات النوع (ذكر- انثى) ومحاور ادارة الازمات المالية بالاندية الرياضية في محافظة الشرقية.
٣. يوجد فروق بين متوسطات درجات محل الإقامة (حضر-ريف) ومحاور ادارة الازمات المالية بالاندية الرياضية في محافظة الشرقية.
٤. لا يوجد تباين دال احصائياً بين درجات عينة الدراسة في ادارة الازمات المالية بالاندية الرياضية في بالمحافظة تبعا (للسن، للمستوى الاجتماعي، للدخل، للمستوى التعليمي).

ثالثا: توصيات البحث: استنادا الي ما توصلت اليه نتائج البحث، يوصي الباحثون بما يلي:

١. ضرورة وجود ادارة لالزامات داخل الاندية الرياضية.
٢. ضرورة انشاء ادارات جديدة كادارة (للتسويق، والاستثمار) وذلك للبحث في البيات زيادة الموارد المالية للنادي الرياضي.
٣. ضرورة الاستعانة بالكودار الادارية المتخصصة في المجال الرياضي.
٤. الاهتمام بتنوع مصادر الدخل للنادي وعدم الاعتماد على المصادر التقليدية.

١٣. ماجد البوصافي، المر الهاشمي: الصعوبات التي تواجه الاندية الرياضية بسلطنة عمان، بحث علمي منشور، مجلة دراسات الخليج والجزيرة العربية، مجلد ٤١، العدد ١٥٧، الكويت، ٢٠١٥م.

14.. Aslavova & Berka : Financial management for sports clubs in the Czech republic , 2005.

15.. Qorbani,M. ,Jared,s, Bagheri: Acomparative study of how to finance professional football premier leagues in Iran and England ,2012.

١٠. عبد الله الغصاب: العوامل المؤثرة على اقتصاديات ادارة الاندية الرياضية بدولة الكويت، رسالة دكتوراه، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة الزقازيق، ٢٠٠٢م.

١١. فاتن البرغوثي: ادارة الازمات لدى اداري الاتحادات والاندية الرياضية بفلستين، رسالة ماجستير، جامعة النجاح الوطنية في نابلس، فلسطين، ٢٠١٣م.

١٢. كمال درويش، صبحي حسانيين: موسوعة متجهات ادارة الرياضة في مطلع القرن الجديد ، الجودة والعلومة في ادارة اعمال الرياضة باستخدام اساليب ادارية مستحدثة ، دار الفكر العربي ، القاهرة ، ٢٠٠٤م .

Abstract

"The impact of some demographic variables on the management of club financial crises Sports in Sharkia Governorate".

The research aims to identify the effect of some demographic variables on the management of financial crises in sports clubs in Sharkia governorate. The research was conducted on a sample of (30) and a basic sample consisting of 304 members of the board of directors and employees of sports clubs in Sharkia governorate. Data collection on the basic general data form for a number of members of the board of directors and employees of sports clubs The sample of the research, the questionnaire of management of financial crises in the sports clubs in Sharkia Governorate. The main results of the research were that there is a positive correlation relationship statistically significant at 0.01 and Financial crises in sports clubs in Sharkia governorate and some variables of demographic research.